



UNIVERSIDAD
NACIONAL
AUTÓNOMA DE
NICARAGUA,
MANAGUA
UNAN - MANAGUA

**Área de Conocimiento de Ciencias Económicas y Administrativas
Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua (UNAN - MANAGUA)**

Plan estratégico de asignación de recursos provenientes de las transferencias de capital del gobierno central para la alcaldía municipal de Matagalpa, periodo 2025-2027

Strategic plan for the allocation of resources from capital transfers from the central government for the municipal government of Matagalpa, period 2025-2027

Fecha: Febrero,2025

Berman Antonio Pérez

Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua (UNAN – Managua)

Correo: bermanperez204@gmail.com

Resumen

En este artículo, se analiza la ejecución presupuestaria de las Transferencias de Capital en la Alcaldía Municipal de Matagalpa. El objetivo principal es la elaboración de una propuesta de Plan Estratégico de Asignación de Recursos provenientes de las Transferencias de Capital para la Alcaldía Municipal de Matagalpa, Periodo 2025-2027; el cual establezca líneas de trabajo prioritarias en concordancia con el Plan Nacional de Lucha contra la Pobreza y para el desarrollo humano promovidos por el GRUN y las principales necesidades y líneas de acción expresadas por los ciudadanos. La investigación fue realizada mediante el enfoque mixto, que incluyó la recopilación de información de carácter primario, provenientes de informes financieros, así como la aplicación de instrumentos de investigación tales como la entrevista y la encuesta a los actores clave involucrados en la ejecución de obras municipales. Los resultados de la investigación revelan índices notables de avances físicos y financieros en la ejecución de transferencias y un alto grado de satisfacción ciudadana. Sin embargo, también se identificaron aspectos a mejorar ligados a la falta de planificación, como la realización excesiva de modificaciones, la demora en tiempo de finalización de la obra de los proyectos y la sub ejecución de la transferencia en el año corriente. Por lo tanto, al identificar tanto los puntos fuertes, como las áreas de mejora, se ha elaborado una propuesta de plan estratégico para la asignación de recursos, el cual pueda servir como herramienta en la toma de decisiones de la comuna.

Palabras Clave: Transferencias Municipales, Plan Estratégico, Alcaldía, Presupuesto, Gobierno Central.

Abstract

This article analyzes the budget execution of Capital Transfers in the Matagalpa Municipal Government. The main objective is to develop a proposed Strategic Plan for the Allocation of Capital Transfer Resources for the Matagalpa Municipal Government, 2025-2027. This plan establishes priority lines of work in accordance with the National Plan to Combat Poverty and Promote Human Development promoted by the GRUN (National Union of National Development and Urban Development) and the main needs and lines of action expressed by citizens. The research was conducted using a mixed-method approach, which included the collection of primary data from financial reports, as well as the application of research tools such as interviews and surveys among key stakeholders involved in the execution of municipal works. The results of the research reveal notable rates of physical and financial progress in the execution of transfers and a high level of citizen satisfaction. However, areas for improvement related to a lack of planning were also identified, such as excessive modifications, delayed project completion times, and under-execution of transfers in the current year. Therefore, by identifying both strengths and areas for improvement, a proposed strategic plan for resource allocation has been developed, which can serve as a tool in the municipality's decision-making.

Keywords: Municipal Transfers, Strategic Plan, Mayor's Office, Budget, Central Government.

Introducción

El presente estudio tiene como propósito la elaboración de una propuesta de Plan Estratégico de Asignación de Recursos provenientes de las Transferencias de Capital del Gobierno Central para la Alcaldía de Matagalpa, Periodo 2025-2027.

Esta investigación busca determinar en qué medida han sido ejecutadas las transferencias de capital en la Alcaldía de Matagalpa y cuál ha sido el impacto en el desarrollo y bienestar en el municipio tomando en cuenta la percepción y opinión de los actores clave involucrados.

La Alcaldía Municipal de Matagalpa tiene como misión brindar servicios y obras de calidad a la comunidad, con el objetivo de garantizar su bienestar y seguridad. Para esto, elabora anualmente el Presupuesto Municipal, el cual está conformado por el Gasto Corriente u operativo y la Inversión Municipal. Estas obligaciones son financiadas a través de la captación de ingresos propios, fondos externos provenientes de diferentes organismos y las Transferencias Municipales.

Durante los últimos tres años, la Alcaldía Municipal de Matagalpa ha ejecutado las Transferencias de Capital provenientes del Gobierno Central de forma transparente entre los diferentes sectores (ítems) que han sido considerados como prioritarios y claves en el desarrollo del municipio. Sin embargo, no ejecuta en su totalidad la transferencia durante el año corriente, realiza modificaciones presupuestarias de forma excesiva y necesita definir objetivos claros y medibles con respecto a los tiempos de ejecución de la transferencia.

Todo lo anterior como consecuencia de la falta de planificación estratégica en el uso de los recursos que financian el Plan de Inversión Municipal. En vista de esta situación se plantea la necesidad de elaborar un Plan Estratégico de Asignación de fondos provenientes de las Transferencias de Capital para el periodo 2025-2027.

Al analizar los Informes de Ejecución Presupuestaria del Plan de Inversión Municipal y aplicar las diferentes ratios financieras gubernamentales a la Ejecución del periodo 2022-2024, se pretende realizar un diagnóstico acerca de la gestión municipal.

Asimismo, se pretende determinar el papel que desempeñan los actores institucionales y comunitarios en la ejecución de las obras municipales. Lo cual proporciona información objetiva acerca de los puntos claves a intervenir, con el fin de desarrollar un plan estratégico de asignación de recursos que optimice la ejecución de transferencias de capital, fomente la planificación estratégica y acelere la ejecución del plan de inversión municipal.

Material y Método

Tipo de Estudio/Diseño

Esta investigación es de tipo explicativa y de corte transversal, empleando un enfoque metodológico mixto para analizar la ejecución presupuestaria de las Transferencias de Capital. Se realizaron entrevistas a personal institucional clave involucrado en la administración y ejecución de los fondos y se aplicó encuesta a una muestra de la población matagalpina del casco urbano.

De igual forma, se analizó información correspondiente a la ejecución presupuestaria y mediante la combinación de técnicas cualitativas y cuantitativas se obtuvo una visión más completa de los factores que influyen en el uso de los fondos, considerando tanto aspectos objetivos como subjetivos.

Área de Estudio

El área de estudio es la ciudad de Matagalpa, donde se evaluó la ejecución de las Transferencias de Capital provenientes del Gobierno Central a través de la Alcaldía Municipal de Matagalpa.

Análisis de datos cualitativos

Se realizaron entrevistas a personal clave involucrado en la administración y ejecución de las Transferencias de Capital, incluyendo a las autoridades superiores de la comuna. Estas entrevistas permitieron explorar el tema a profundidad y alcanzar diferentes perspectivas sobre el uso de las transferencias.

Análisis de Contenido

Para realizar un diagnóstico de la ejecución presupuestaria se procedió al análisis de los informes de ejecución presupuestaria a través de diferentes ratios financieros gubernamentales, se examinó también la información obtenida a través de la encuesta y se aplicó el análisis de correlación a variables obtenidas en el proceso de investigación. Esta información permitió identificar las políticas, estrategias y sectores (ítems) en los que se ha dispuesto la inversión municipal, así como el impacto de las mismas en el desarrollo del municipio.

Procesamiento y presentación de datos

Para la triangulación y análisis de los datos, se utilizaron las hojas de cálculo de Excel. Los gráficos generados y su posterior inclusión en el procesador de texto Word, permitieron organizar y presentar de manera clara y concisa los hallazgos de la investigación. A través del uso del enfoque mixto se logró obtener una perspectiva más completa sobre la ejecución presupuestaria de las Transferencias Municipales.

Muestra

La muestra de esta investigación está compuesta por las 378 familias de los barrios de la zona central de la ciudad de Matagalpa.

Métodos de recolección de información

La recolección de datos se realizó en un periodo aproximado de 8 semanas. Las fases claves fueron las siguientes:

- Definición de fuentes y documentos: En esta fase se definió qué tipo de documentos o fuentes eran las necesarias para responder las preguntas de investigación. Tratándose en este caso de fuentes primarias (documentos originales de la ejecución presupuestaria de las transferencias municipales y la contabilización de las mismas).
- Establecer criterios de selección: En esta fase se delimitaron los tipos de documentos que serían incluidos en la recopilación de información. En este

caso, se optó solamente por la información presupuestaria de las transferencias del período 2022-2024 y la redistribución por sector (ítem).

- Localización de documentos: Esta fase consistió en buscar y acceder a las fuentes necesarias. Para esta investigación fue requerido solicitar la mayoría de los documentos pertinentes en el Departamento de Presupuesto de la Alcaldía Municipal de Matagalpa y la Dirección de Finanzas.
- Recopilación de documentos: En esta fase se procedió a recopilar en físico y digital los informes presupuestarios y contables requeridos del periodo 2022-2024 y la descarga de información a través del acceso al sistema TRANSMUNI (sistema online de dominio del MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO donde se registra la ejecución de las transferencias municipales).
- Organización de los datos: En esta fase se clasificaron y organizaron los documentos de manera sistemática para facilitar el análisis posterior. Siendo esta información clasificada por año, montos y sector beneficiado.
- Anotación y registro: En esta fase se tomó nota sobre factores claves identificados dentro de la información general facilitada para realizar el posterior análisis de las mismas.

Resultados y Discusión

Aplicación de criterios de globales de gestión económica gubernamental

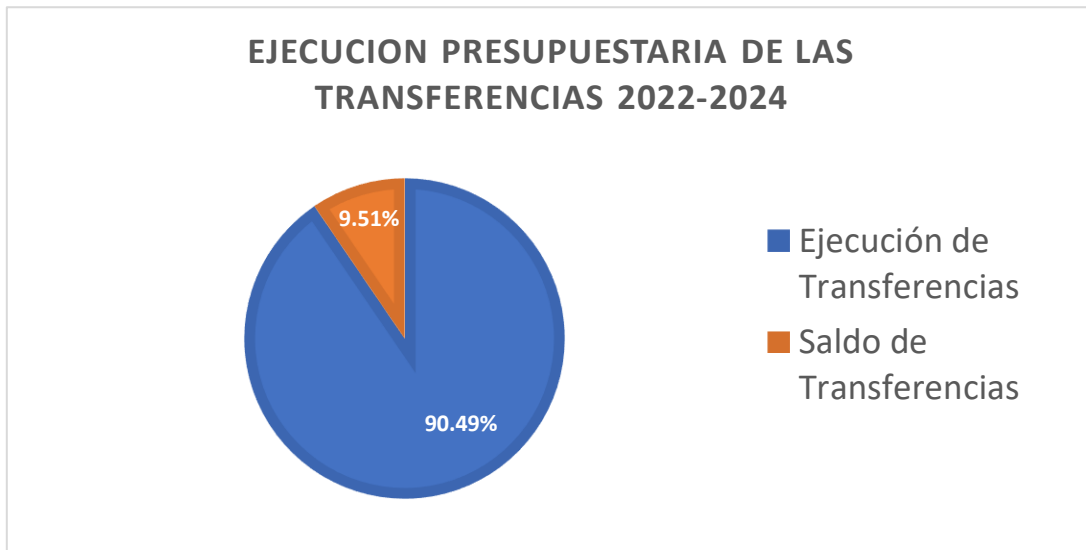
Las ratios de evaluación gubernamental están organizadas en cuatro tipos de criterios, cada uno enfocado en un aspecto específico de la gestión de la inversión pública municipal. A continuación, se presentan los principales resultados obtenidos en la aplicación de los mismos:

1. Indicadores de Gestión y Ejecución de la Inversión Pública Municipal: Estos indicadores se centran en medir la eficiencia y efectividad de la ejecución de los recursos destinados a la inversión pública en el ámbito municipal. Están diseñados para evaluar cuán bien se están utilizando los fondos aprobados para proyectos de inversión, considerando aspectos como el cumplimiento del presupuesto, los

avances físicos de los proyectos y la relación entre los costos y los plazos establecidos.

Figura 1

Ejecución Presupuestaria de las Transferencias en el periodo corriente 2022-2024



Nota: Datos proporcionados por la Alcaldía Municipal de Matagalpa.

Figura 2

Ejecución de Transferencias Municipales en el PIA 2022-2024



Nota: El grafico representa la ejecución física de proyectos ejecutados por la Alcaldía Municipal de Matagalpa.

2. Indicadores de Impacto Económico y Desarrollo Local: Estos indicadores buscan evaluar cómo la inversión pública municipal impacta en la economía local. Se enfocan en medir el retorno económico de las inversiones, la creación de empleo y el impulso al desarrollo económico del municipio.

Eficiencia de la inversión municipal (Incremento del PIB local por unidad de inversión) (Variación del PIB local / Inversión municipal total)

Según datos del Banco Central de Nicaragua, el Producto Interno Bruto (PIB) nominal del departamento de Matagalpa en 2024 representó un incremento de US\$263 millones en comparación con el año anterior.

✓ **Inversión Municipal 2024**

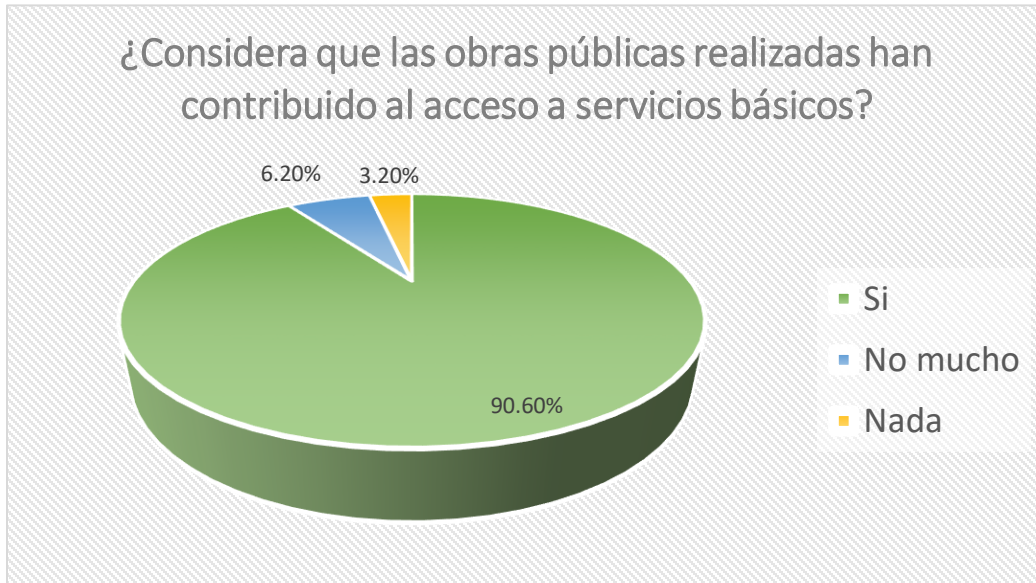
$(9,632,190,900.00 / 481,512,142.02) = 20$

La eficiencia de la inversión municipal es 20. Esto significa que por cada unidad de inversión municipal (en este caso, por cada córdoba invertido), el PIB local incrementó en 20 unidades (córdobas).

3. Indicadores de Impacto Social y Servicios Públicos: Estos indicadores evalúan el impacto social de la inversión municipal, enfocándose en cómo las inversiones mejoran las condiciones de vida de los ciudadanos. Se miden aspectos como el acceso a servicios básicos (agua, saneamiento, electrificación, transporte), la reducción de la pobreza, y el nivel de satisfacción de los ciudadanos con los servicios proporcionados. También incluye la evaluación del desarrollo humano y la calidad de la infraestructura pública.

Figura 3

Opinión acerca de las obras públicas y su relación con el acceso a servicios básicos



Nota: El gráfico representa la opinión acerca de la inversión y su relación con el acceso a los servicios básicos según encuesta realizada.

Figura 4

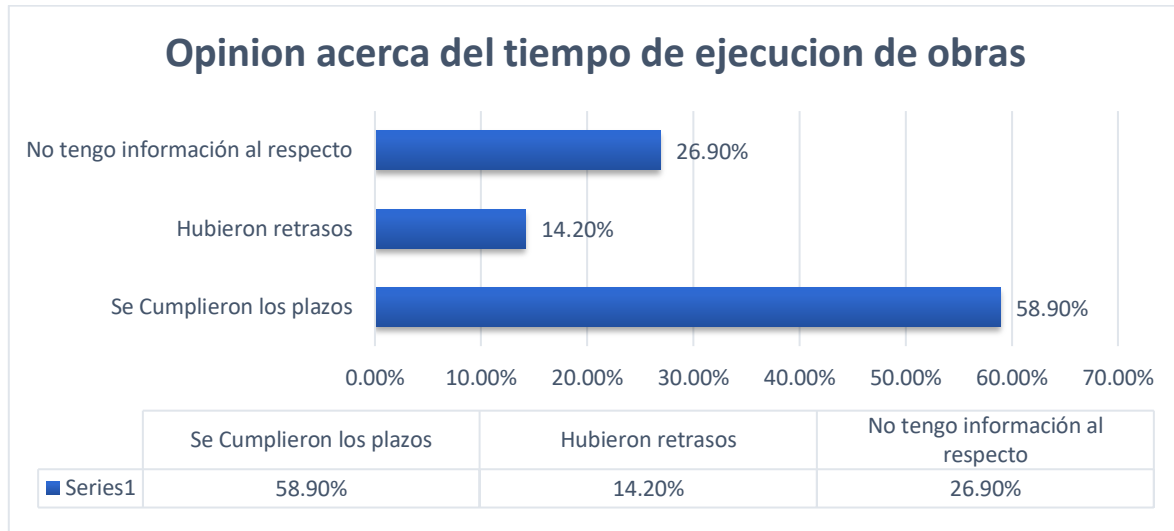
Inversión Municipal y su impacto en la reducción de la pobreza



Nota: El gráfico representa la opinión acerca la Inversión Municipal y su relación con la reducción de pobreza según encuesta realizada.

Figura 5

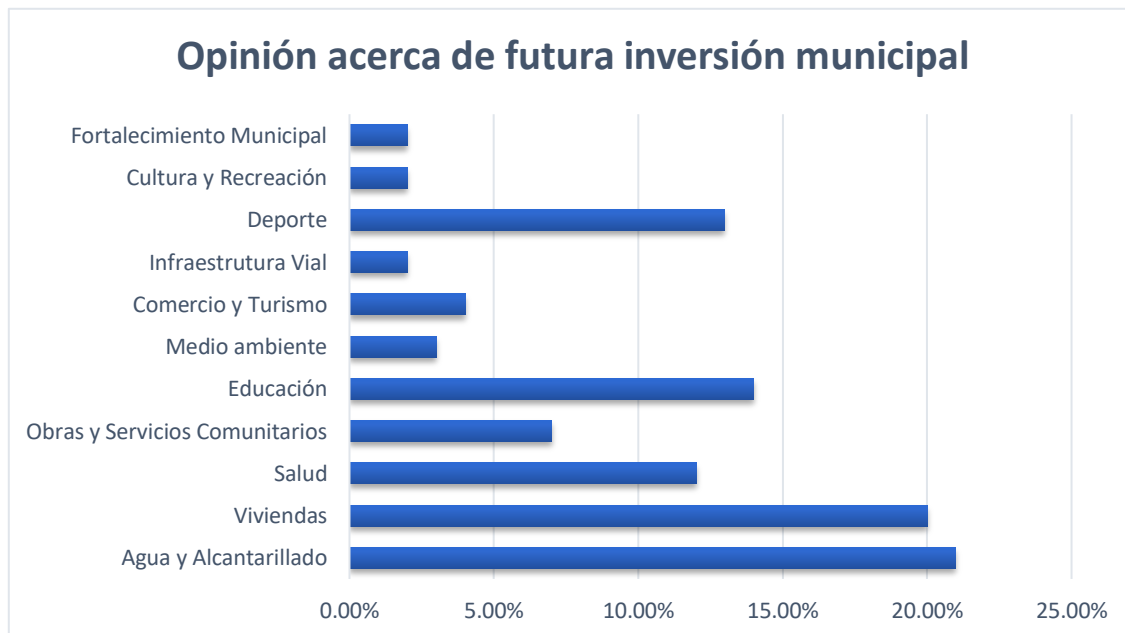
Opinión acerca del tiempo de ejecución de proyectos según los plazos establecidos



Nota: El gráfico representa la opinión de la población acerca del tiempo de ejecución según los plazos establecidos según encuesta realizada.

Figura 6

Opinión acerca de los sectores (ítems) en los que se propone mayor inversión



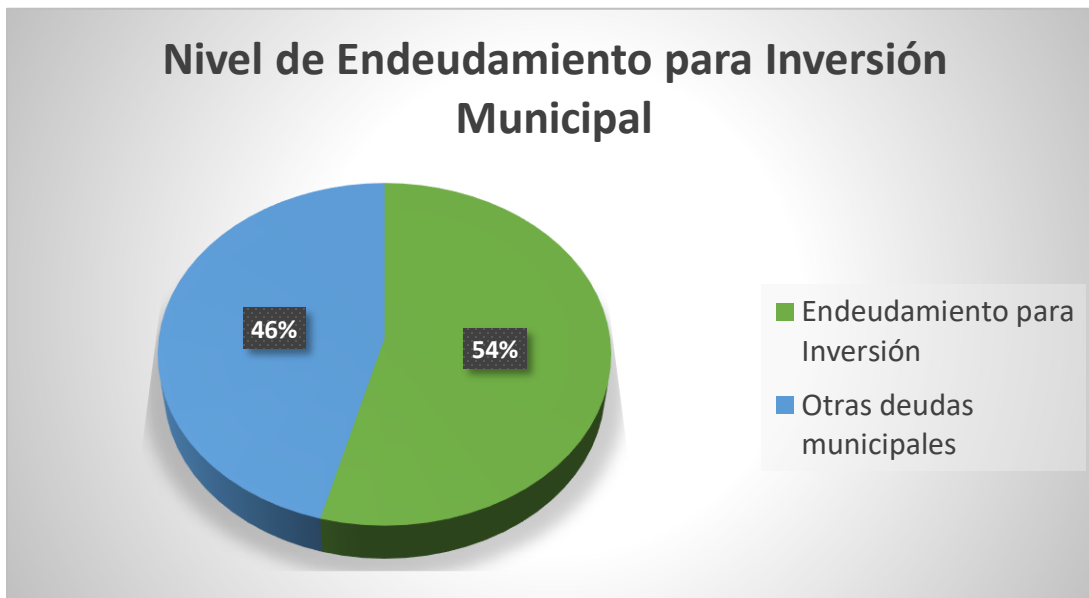
Nota: El gráfico representa la opinión de la población acerca de la futura inversión municipal según ítems.

4. Indicadores de Sostenibilidad y Gobernanza de la Inversión Pública Municipal:

Los indicadores de sostenibilidad y gobernanza se centran en la responsabilidad financiera y social de la gestión de la inversión pública. Evalúan aspectos como el nivel de endeudamiento para financiar proyectos, la transparencia en la ejecución del presupuesto y el grado de compromiso con proyectos sostenibles y resilientes al cambio climático. Además, se mide la capacidad de mantenimiento de la infraestructura para garantizar que las inversiones realizadas sean sostenibles a largo plazo.

Figura 7

Nivel de Endeudamiento para Inversión en el Municipio de Matagalpa

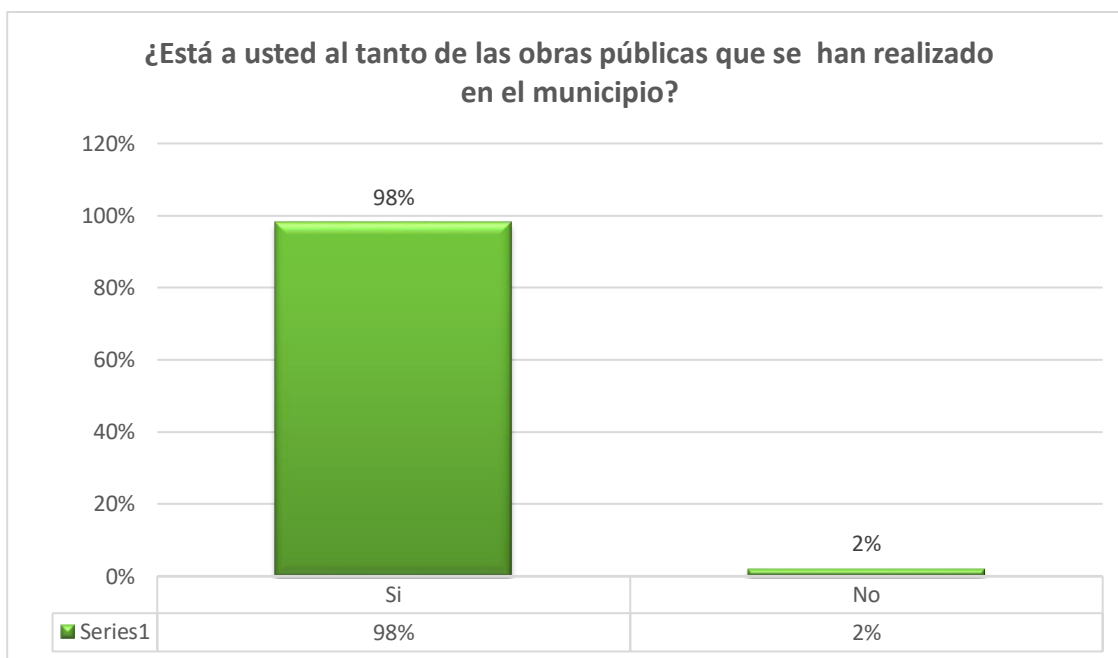


Nota: El gráfico representa el nivel de endeudamiento para inversión municipal de

la Alcaldía Municipal de Matagalpa. **Fuente:** **Elaboración Propia**

Figura 8

Evaluación del acceso ciudadano a la información presupuestaria



Nota: El gráfico representa los datos obtenidos acerca de la información presupuestaria y el acceso a la ciudadanía a través de la encuesta

Aplicación de análisis de correlación

Mediante la correlación se busca identificar y medir la relación entre dos variables, lo cual es crucial para la toma de decisiones y la predicción de comportamientos. Este análisis ayuda a entender cómo se comportan las variables en conjunto, si hay una tendencia común, y si se puede usar una variable para predecir el comportamiento de la otra.

Según la disponibilidad de datos a analizar se procedió a aplicar el análisis a los siguientes factores:

Tabla 1

Correlación entre el número de modificaciones presupuestarias realizadas y la sub ejecución en las Transferencias de Capital

Año	Número de Modificaciones presupuestarias	Sub ejecución de la Transferencia
2021	17	865,388.38
2022	21	5,042,899.58
2023	23	29,886,529.60
Coefficiente de correlación: 0.836356542		

Nota: Los datos fueron proporcionados por la Alcaldía Municipal de Matagalpa.

El valor positivo (0.83) indica que a medida que el número de modificaciones presupuestarias aumenta, el saldo de su ejecución también tiende a aumentar. Es decir, hay una relación directa entre las dos variables: cuando la alcaldía realiza más modificaciones al presupuesto, es más probable que el saldo de fondos no ejecutados también aumente.


Algunas de las posibles interpretaciones al coeficiente obtenido son las siguientes:

- Planificación y ejecución deficientes
- Constantes ajustes en la asignación de recursos
- Falta de capacidad administrativa
- Incertidumbre en la planificación

Tabla 2

Análisis FODA

	OPORTUNIDADES ✨	AMENAZAS ⚠
	1. Mayor acceso los servicios básicos a través de la ejecución de obras	1. Descontento poblacional por retrasos en la ejecución de obras.

FODA CRUZADO		2. Generación de empleos por inversión municipal	2. Posibles recortes a las transferencias por sub ejecución.
		3. Inversión municipal como porcentaje del PIB local	3. Desembolsos tardíos de las transferencias por incumplimiento de plazos de ejecución de proyectos.
		4. Ejecución Total de la Transferencia anual	4. Aumento de costos en proyectos por falta de planificación.
FORTALEZAS 	1. Las Transferencias de Capital son fondos complementarios para el plan de inversión de obras públicas.	1. Utilizar las transferencias de capital junto con los ingresos propios para implementar proyectos que expandan los servicios básicos en áreas necesitadas, garantizando que se utilicen eficazmente.	1. Priorizar proyectos de alto impacto y garantizar que se ejecuten dentro de los plazos establecidos e implementar un sistema de monitoreo de la ejecución de proyectos.
	2. Nivel de endeudamiento controlado	2. Aprovechar el endeudamiento controlado para financiar proyectos de gran envergadura que no solo mejoren la infraestructura, sino que también generen empleo local, estimulando la economía.	2. Planificar con mayor eficiencia la ejecución de los proyectos y asegurar que no se sub ejecute el presupuesto, evitando recortes innecesarios.
	3. Alto índice de transparencia en la inversión pública municipal	3. Usar la transparencia como una herramienta para atraer más inversiones y mostrar cómo el municipio está utilizando los fondos de manera eficiente, lo que podría llevar a una mayor participación de los ciudadanos y organismos externos en proyectos de desarrollo.	3. Asegurar el cumplimiento de los tiempos de ejecución de obras para realizar informes periódicos sobre el estado de los proyectos, mostrando el cumplimiento de los plazos para agilizar los desembolsos por parte del MHCP.
	4. Alto índices de satisfacción ciudadana con	4. Aumentar la participación ciudadana y fomentar la colaboración con los ciudadanos	4. Mejorar los procesos de planificación y control de costos, asegurando que los

	respecto a la ejecución de obras	en los proyectos a través de consultas públicas y retroalimentación de manera planificada, para asegurar que las transferencias se ejecuten de manera completa y eficaz.	proyectos se ejecuten dentro del presupuesto y sin sobrecostos innecesarios. Mantener la satisfacción ciudadana al ofrecer resultados visibles y dentro de los plazos.
DEBILIDADES X	1. Retrasos en el tiempo de ejecución de proyectos	1. Implementar mejoras en la planificación para asegurar que los proyectos de acceso a servicios básicos se terminen a tiempo.	1. Establecer un sistema de monitoreo de proyectos para reducir los retrasos y garantizar que se cumplan los plazos. Igualmente, se debe mantener comunicación constante con la población para mitigar el descontento.
	2. Falta de planificación estratégica	2. Desarrollar una planificación estratégica sólida que permita a los proyectos no solo generar empleo, sino que también optimice los recursos disponibles, asegurando la sostenibilidad a largo plazo.	2. Mejorar la planificación para evitar la sub ejecución de los fondos, asegurando que los proyectos estén listos para ser ejecutados y los fondos no sean recortados.
	3. Sub ejecución de la Transferencia en el año corriente.	3. Asegurar que las transferencias se utilicen completamente para maximizar la inversión y aprovechar el crecimiento económico del municipio. Esto también podría abrir más posibilidades de inversión en áreas clave.	3. Coordinar el trabajo entre las autoridades superiores, la dirección de proyectos y finanzas para asegurar que se cumplan los plazos de ejecución de los proyectos y realizar las rendiciones de cuenta, evitando retrasos en los desembolsos futuros.
	4. Realización excesiva de modificaciones presupuestarias.	4. Optimizar la planificación de obras de manera que minimice la necesidad de modificaciones, permitiendo la ejecución completa de los fondos anuales y aumentando la eficiencia.	4. Perfeccionar la planificación desde la formulación de proyectos para evitar ajustes presupuestarios frecuentes y asegurar que los

			costos se mantengan dentro de lo presupuestado.
--	--	--	---

Nota: Elaboración propia a partir de datos obtenidos a través de la aplicación de instrumentos de investigación.

Acciones de Mejora a las situaciones encontradas

De acuerdo a los resultados obtenidos en la investigación a las Transferencias Municipales durante el periodo 2022-2024 de la Alcaldía Municipal de Matagalpa, surge la necesidad de elaborar una propuesta de Plan estratégico enfocado en la creación de estrategias y políticas a través de las cuales se logre la ejecución óptima de las Transferencias Municipales y permita ampliar el índice de aprobación que existe actualmente por parte de la población matagalpina.

De igual forma se pretende que una planificación más acertada acelere el proceso de ejecución de proyectos y permita reducir los índices de sub ejecución de la transferencia en el año corriente.

El Plan se construye a partir de las líneas de trabajo prioritarias establecidas en el Programa de Gobierno del alcalde en ejercicio, los Ejes de Gobierno establecidos por el Gobierno Central y las principales necesidades y líneas de acción expresadas por los ciudadanos solicitadas en los diferentes cabildos llevados a cabo por la comuna matagalpina.

Las principales líneas de acción surgieron a través del análisis de la información obtenida en el proceso de investigación y consolidadas a través del FODA Cruzado.

Estrategias Y Acciones Clave

1. Optimizar la ejecución de proyectos con un enfoque en servicios básicos y desarrollo de infraestructura.

- Acción 1.1: Utilizar las transferencias de capital junto con los ingresos propios para financiar proyectos de infraestructura clave (agua, alcantarillado, salud y viviendas).

- Acción 1.2: Desarrollar un plan de obras de infraestructura priorizando las áreas más necesitadas, garantizando la ejecución eficiente de los recursos.
- Acción 1.3: Implementar un sistema de monitoreo de proyectos en tiempo real para reducir retrasos y mejorar la eficiencia en la ejecución.

2. Fortalecer la transparencia y la participación ciudadana en la gestión de proyectos.

- Acción 2.1: Establecer mecanismos claros de rendición de cuentas, proporcionando información periódica sobre el avance de los proyectos.
- Acción 2.2: Promover la participación ciudadana mediante consultas públicas y reuniones comunitarias para recibir retroalimentación sobre los proyectos en ejecución.
- Acción 2.3: Publicar informes sobre el uso de los fondos y la ejecución de obras en plataformas digitales accesibles a toda la comunidad.

3. Maximizar el uso de los recursos disponibles y reducir la sub ejecución del presupuesto municipal.

- Acción 3.1: Implementar una planificación más eficiente para asegurar que los proyectos se ejecuten en su totalidad y no queden fondos sin usar.
- Acción 3.2: Identificar proyectos de alto impacto que justifiquen el uso completo de los recursos disponibles y que sean visibles para la población.
- Acción 3.3: Establecer un sistema de alerta y seguimientos de la ejecución de proyectos para detectar posibles retrasos o desviaciones del presupuesto, lo que permitirá tomar medidas correctivas oportunas.

4. Mejorar la coordinación y planificación de proyectos para asegurar la puntualidad en la ejecución y evitar sobrecostos.

- Acción 4.1: Fortalecer la coordinación entre las autoridades superiores, la dirección de proyectos y el área financiera, asegurando que los tiempos de ejecución se cumplan.

- Acción 4.2: Desarrollar herramientas de planificación más precisas, con presupuestos detallados y cronogramas claros para cada proyecto.
- Acción 4.3: Implementar un proceso de evaluación continua durante la ejecución de los proyectos para asegurar que los costos se mantengan dentro del presupuesto aprobado.

5. Desarrollar una gestión financiera robusta que permita un manejo eficiente de los recursos y un adecuado seguimiento de la inversión pública.

- Acción 5.1: Usar la transparencia como una herramienta para atraer más inversiones y mantener la confianza de los ciudadanos, lo que facilitará la ejecución de proyectos adicionales.
- Acción 5.2: Promover un proceso de auditoría interna anual a los proyectos para verificar el uso de los recursos y asegurar la transparencia en la gestión financiera.
- Acción 5.3: Capacitar al personal municipal en la gestión de recursos y el control de presupuestos para mejorar la eficiencia en la asignación y ejecución de fondos.

Propuesta de distribución de la Transferencia por sector (ítem)

Se elaboró una propuesta de la distribución de fondos a los diferentes sectores (ítems) que la comuna debería considerar, las cuales se proponen tomando en cuenta la opinión ciudadana; para llevar a cabo este proceso se utilizó el Método de Consenso a través de la Matriz de Holmes y se establecieron las líneas de actuación.

Tabla 3

Resultados del Método de Consenso a través de la Matriz de Holmes

Sector	1er Criterio	2do Criterio	3er Criterio	4to Criterio	Total	%
Agua y Alcantarillado	8	7	7	9	31	14%
Industria, Comercio y Turismo	2	6	3	1	12	5%
Salud	7	6	10	8	31	14%
Educación	5	10	8	7	30	14%
Medio ambiente	1	2	5	5	13	6%
Cultura y Recreación	4	1	1	2	8	4%
Deportes	7	0	1	7	15	7%
Vivienda	0	9	9	8	26	12%
Obras y Servicios Comunitarios	7	5	3	5	20	9%
Infraestructura Vial	6	3	5	2	16	7%
Fortalecimiento Municipal	8	6	3	1	18	8%
Total	55	55	55	55	220	100%

Nota: Los datos presentan el Resultado del método de consenso de los Ejes de Inversión y su evaluación según los cuatro criterios abordados.

Tabla 4*Matriz de Propuesta de asignación de recursos por Sector (Parte 1)*

Sectores (Ejes)	Objetivos	Proyectos Estratégicos	Porcentaje sugerido
Agua y Alcantarillado Sanitario	Ampliar la red de Cobertura de agua potable en el municipio de Matagalpa	<p>Construcción de Sistemas de Agua Potable en la zona rural</p> <p>Apertura de Pozos en la Zona Rural</p> <p>Legalización de fuentes de agua en conflicto en la zona rural</p>	14%
	Ampliar la cobertura de la red de alcantarillado sanitario	<p>Elaboración de un plan de Concientización de manejo y reforestación de las fuentes de agua</p> <p>Construcción de Sistemas sanitarios individuales para sitios sin conexión a sistema sanitario</p> <p>Elaboración de Estudio para Sistema de Drenaje Pluvial en la ciudad.</p>	
Industria, Comercio y Turismo	Organización de pequeños comerciantes	<p>Construcción de sistema de Drenaje Pluvial en barrios con condiciones topográficamente adversas.</p> <p>Construcción de Parque de Ferias</p>	5%
	Ordenamiento del Comercio en Avenidas principales	<p>Liberación de espacios públicos</p> <p>Construcción de Espacios para reubicación de comerciantes ubicados en avenidas principales</p>	
	Turismo	Mantenimiento y reinauguración de Edificaciones turísticas e históricas propiedad de la comuna	
Salud	Dotar de instalaciones y equipos necesarios en labores medicas	<p>Ampliación, reparación y mantenimiento de Centros de Salud del Municipio</p> <p>Dotación de equipos médicos</p>	14%
Educación	Mejorar la infraestructura escolar	Construcción, ampliaciones y rehabilitaciones de centros escolares del municipio	14%

Nota: Los datos reflejan las acciones y los porcentajes de asignación de recursos para Transferencias Municipales.

Tabla 5*Matriz de Propuesta de Asignación de recursos por sector (parte 2)*

Sectores (Ejes)	Objetivos	Proyectos Estratégicos	Porcentaje sugerido
Medio ambiente	Protección del Caudal del Rio Grande de Matagalpa	Dragado y Construcción de Gaviones a las orillas del Rio Grande de Matagalpa	6%
	Reducir los riesgos de la población ante la contaminación	Ampliación del Muro perimetral de los Vertederos del Municipio	
	Reducir los riesgos de la población ante desastres naturales	Construcción de Muros de Contención en Zonas de riesgo de la ciudad.	
Cultura y Recreación	Dotar de infraestructura adecuada para el desarrollo de la cultura y recreación	Construcción, ampliaciones y rehabilitaciones de casas de cultura y recreación del municipio	4%
Deportes	Promover el deporte en todas sus disciplinas	Reparación y Mantenimiento de instalaciones Deportivas	7%
		Construcción de Nuevo Estadio de Beisbol Obras Complementarias para el Polideportivo Matagalpa	
Vivienda	Acciones para promover la obtención de terrenos y viviendas propias a personas de escasos recursos	Compra de Terrenos para lotificación	12%
		Ejecución de programas de viviendas en conjunto con el INVUR	
		Construcción de Viviendas a personas de extrema pobreza	

Nota: Los datos reflejan las acciones y los porcentajes de asignación de recursos para Transferencias Municipales

Tabla 6*Matriz de Propuesta de Asignación de recursos por sector (Parte 3)*

Sectores (Ejes)	Objetivos	Proyectos Estratégicos	Porcentaje sugerido
Obras y Servicios Comunitarios	Mejorar la infraestructura de edificaciones de uso público	Ampliación y Mejoramiento de los Mercados	9%
		Ampliación y mejoramiento de los cementerios municipales	
		Acondicionamiento del Rastro Municipal	
		Mejoramiento de Parques y bulevares municipales	
		Obras de Emergencia ante desastres y emergencias críticas	
Infraestructura Vial	Desarrollo de la Infraestructura Vial Urbana	Obras de Construcción en zonas afectadas por desastres naturales	7%
		Obras complementarias en viviendas con infraestructura en estado crítico	
Fortalecimiento Municipal	Desarrollo de la Capacidad operativa administrativa	Construcción, Ampliación y Reparación de infraestructura vial Urbana	8%
		Construcción, Ampliación y Reparación de infraestructura vial Rural	
	Desarrollo de la Capacidad de los Servicios Municipales	Adquisición de Mobiliario y Equipos Nuevos	
	Desarrollo de la Capacidad de Ejecución de Proyectos mediante Administración Directa	Adquisición de Maquinaria de Recolección de desechos sólidos	
		Adquisición de Módulo de Construcción	

Nota: Los datos reflejan las acciones y los porcentajes de asignación de recursos para Transferencias Municipales

Conclusión

Las Transferencias de Capital son recursos financieros que el Gobierno Central transfiere a los gobiernos municipales con el objetivo de complementar el financiamiento para el desarrollo de las competencias que le establece la Ley de Municipios. La ejecución del periodo 2022-2024 demuestra un alto grado de ejecución física y financiera, que ha sido invertido en diferentes sectores (ítems) según las prioridades y líneas de actuación establecidas por las autoridades del Gobierno Municipal.

Existe un alto índice de satisfacción por parte de la población matagalpina con respecto a la ejecución de obras municipales, las cuales incluyen aspectos como: acceso a servicios básicos, reducción de la pobreza y calidad de las obras ejecutadas. No obstante, también existen áreas de mejora para la comuna como lo es el tiempo de ejecución de las obras y la ejecución de proyectos que la mayoría de la comunidad considere prioritarias para lograr un mayor índice de satisfacción y bienestar común.

Se determinó que la falta de planificación ha ocasionado problemas como la realización excesiva de modificaciones presupuestaria y la sub ejecución de las transferencias de capital en el año corriente, lo que puede derivar en futuros recortes al monto de la transferencia; por lo que se procedió a realizar recomendaciones para fomentar la planificación estratégica de los recursos como una herramienta esencial para guiar la inversión municipal, definir las metas y los objetivos a mediano y largo plazo, así como tomar en consideración los sectores (ítems) que la población considera prioritarios.

De esta forma se puede asegurar que el desarrollo del municipio sea integral, inclusivo y sostenible, al tiempo que mejora la eficiencia en el uso de los recursos y responda de manera proactiva a los desafíos futuros, tomando así en consideración las propuestas recomendadas.

Referencias

- Azcarraga, S. (16 de Agosto de 2021). *SIMLA.COM*. Obtenido de [https://www.simla.com/blog/analisis-came#:~:text=El%20An%C3%A1lisis%20CAME%20\(Corregir%2C%20Adaptar,las%20amenazas%20externas%20del%20mercado.](https://www.simla.com/blog/analisis-came#:~:text=El%20An%C3%A1lisis%20CAME%20(Corregir%2C%20Adaptar,las%20amenazas%20externas%20del%20mercado.)
- Bruzon Delgado, L. (2011). *Autonomía Política, Gobernanza Municipal en Centroamérica y República Dominicana*. Universidad de California.
- Campos Arenas, A. (2021). *Métodos Mixtos de Investigación*. Magisterio.
- Gadea Soler, E., & Díez Ácimas, L. Á. (2014). *Régimen Jurídico de las Cooperativas de Cantabria*. Madrid: Dikinson S.L.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación*. México D.F: Mc Graw Hill.
- Ley 466, Ley de Transferencias Municipales a los municipios de Nicaragua. (2003). *Ley 466, Ley de Transferencias Municipales a los municipios de Nicaragua*. La Gaceta, Diario Oficial.
- Ley 550, Ley de Administración Financiera y de Regimen Presupuestario. (2005). *Ley 550, Ley de Administración Financiera y de Regimen Presupuestario*. La Gaceta, Diario Oficial.
- Ley 801, Ley de Contrataciones Administrativas Municipales. (2012). *Ley 801, Ley de Contrataciones Administrativas Municipales*. La Gaceta Diario Oficial.
- Ley No.376, Ley de Regimen Presupuestario Municipal. (2001). *Ley No.376, Ley de Regimen Presupuestario Municipal*. La Gaceta, Diario Oficial.
- Ley No.40, Ley de Municipios con Reformas Incorporadas. (2012). *Ley No.40, Ley de Municipios con Reformas Incorporadas*. La Gaceta Diario Oficial.
- Namakforoosh, M. N. (2005). *Metodología de la Investigación*. Mexico: LIMUSA- Noriega Editores.
- Olivera Gomez, D. A., & Cano Flores, M. (Martes de Agosto de 2021). *La evaluación del desempeño a nivel municipal*. Obtenido de <https://www.uv.mx/iiesca/files/2013/04/13CA201202.pdf>
- Páramo Morales, D., Campo Sierra, S. J., & Maestre Matos, L. M. (2020). *Métodos de Investigación Cualitativa*. Santa Marta, Colombia: Unimagdalena.
- Sanchez Albavera, F. (2013). *Planificación Estratégica y Gestión Pública por objetivos*. Santiago de Chile: Cepal.
- Sanchez Huerta, D. (2020). *Análisis FODA*. Bubok Publishing.
- Stewart, L. (2021). Unidad de Análisis en Investigación. Recuperado el 16 de Febrero de 2025, de Atlas.ti: <https://atlasti.com/es/research-hub/unidad-de-analisis-en-investigacion>
- Tijerina Guajardo, J. A., & Medellín Ruiz, A. (2000). *La dependencia financiera de los Gobiernos Locales en México*. Centro de Análisis y Difusión Económica.